



# **CHUYỂN DỊCH NGÀNH NĂNG LƯỢNG VIỆT NAM**

## **Nắm Bắt Cơ Hội Hợp Tác & Gọi Vốn Đầu Tư**

**Thứ 7, 31/01/2026**

**Thời gian: 16:00 - 17:00**

**Nền tảng: Teams**



# MỤC LỤC



## Ngành Năng Lượng Việt

Phân tích bối cảnh M&A toàn cầu, vai trò của Việt Nam và các yếu tố đang thúc đẩy thị trường năng lượng giai đoạn 2025–2026.

01



## Bối cảnh M&A

Chia sẻ góc nhìn thực tế từ nhà đầu tư, các thương vụ nổi bật, cùng xu hướng mua – bán và dịch chuyển chiến lược trong ngành công nghệ.

02



## Cơ Hội Cho Doanh Nghiệp

Cách các doanh nghiệp có thể nắm bắt xu hướng M&A để mở rộng quy mô, huy động vốn và tạo giá trị bền vững.

03



## Góc Nhìn Chuyên Gia

Tóm tắt và hệ thống hóa các phần quan trọng nhất đã được thảo luận. Thảo luận với diễn giả về các trường hợp cụ thể

04

# GIỚI THIỆU CÔNG TY

*Dealflow giúp khách hàng khai thác tiềm năng tăng trưởng chiến lược và tối đa hóa giá trị giao dịch trên toàn khu vực Đông Nam Á.*

## Tóm tắt hồ sơ

Dealflow là công ty tư vấn tài chính doanh nghiệp độc lập có trụ sở tại Singapore và văn phòng tại Việt Nam, cung cấp dịch vụ tư vấn M&A cho cả bên bán và bên mua, cũng như dịch vụ huy động vốn, trên toàn khu vực Đông Nam Á.

Chúng tôi hợp tác với các nhà sáng lập, cổ đông và doanh nghiệp - hỗ trợ các giao dịch thoái vốn chiến lược, huy động vốn cho tăng trưởng và các yêu cầu mua lại - bằng cách thiết kế các giao dịch tùy chỉnh và kết nối các bên với nhà đầu tư hoặc mục tiêu phù hợp.

<https://dealflow.sg/>

- Tư vấn M&A cho bên mua
- Tư vấn M&A cho bên bán
- Gây quỹ vốn chủ sở hữu
- Tìm kiếm mục tiêu và tiếp cận nhà đầu tư / người mua



# THÀNH TÍCH

*Những thương vụ tiêu biểu phản ánh năng lực triển khai, mạng lưới nhà đầu tư vững mạnh và thành công trong huy động vốn trên toàn khu vực Đông Nam Á.*



98+

Giao dịch đang hoạt động

- ✓ Thực hiện các giao dịch trong các lĩnh vực công nghệ, thực phẩm và đồ uống (F&B), logistics và công nghiệp
- ✓ Kinh nghiệm thành công trong các giao dịch thị trường trung bình tại Đông Nam Á



2000+

Mạng lưới chuyên gia

- ✓ Mạng lưới toàn cầu bao gồm các quỹ đầu tư mạo hiểm, quỹ đầu tư tư nhân, văn phòng và các tập đoàn
- ✓ Mối quan hệ chặt chẽ với các đối tác chiến lược khu vực và các nhà lãnh đạo đầu ngành



55+

Các công ty được tài trợ

- ✓ Hỗ trợ các nhà sáng lập từ giai đoạn khởi nghiệp đến giai đoạn phát triển
- ✓ Cung cấp các giải pháp huy động vốn được tùy chỉnh cho thành công lâu dài



## **SPEAKER: KHANH DANG**

Business Development Manager  
Gentari Vietnam

10 năm kinh nghiệm phát triển dự án điện gió – điện mặt trời tại Việt Nam

- Senior Business Development & Project Leader – Tokyo Gas Asia, RENOVA Inc., dẫn dắt pipeline, FID và vận hành dự án quy mô lớn.
- Advisor độc lập cho các dự án năng lượng – đàm phán PPA, SHA, JDA và làm việc với cơ quan quản lý trung ương/địa phương.
- Kinh nghiệm phát triển & tài trợ dự án điện gió/điện mặt trời hàng trăm MW, phối hợp lender quốc tế và đối tác chiến lược.
- Thế mạnh chiến lược thị trường Việt Nam, regulatory navigation và cấu trúc hợp tác đầu tư.
- Lĩnh vực chuyên sâu: Renewable Energy, Project Development, Investment Structuring, Government Relations.

# 01. VÌ SAO LẠI Ở THỜI ĐIỂM NÀY?

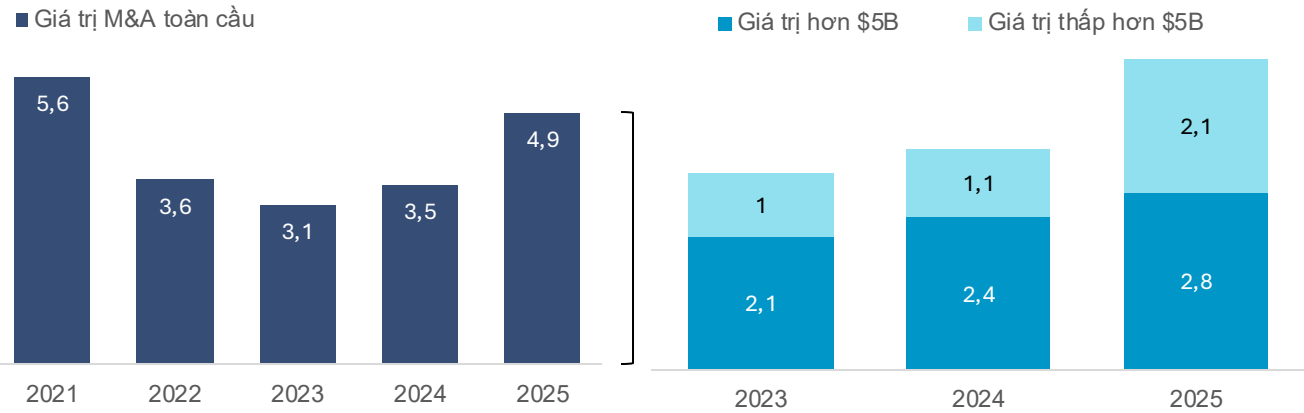
[www.dealflow.sg](http://www.dealflow.sg)



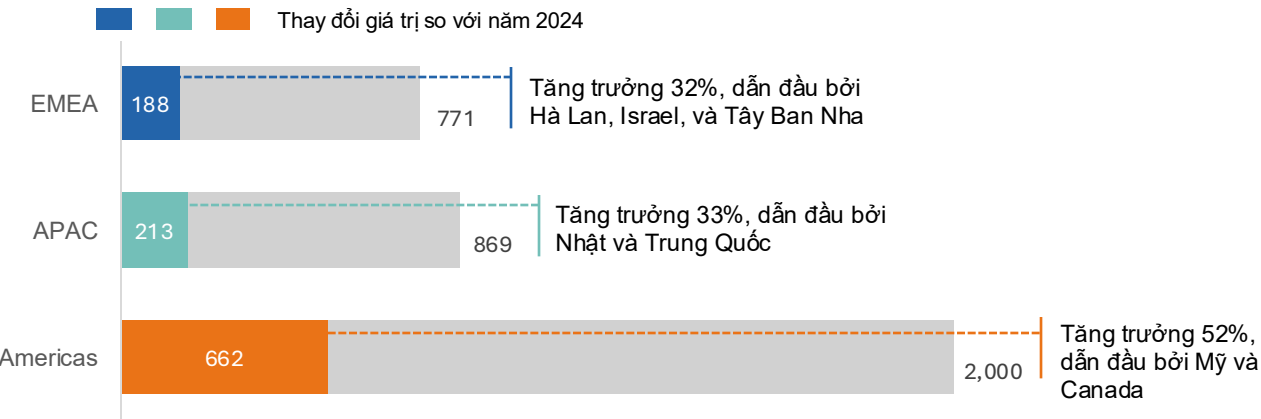
# Bối Cảnh M&A Toàn Cầu

Thị trường M&A 2025 phục hồi mạnh mẽ, bước vào 'Siêu chu kỳ đổi mới' nhờ động lực AI, sự trở lại của các Megadeals và dòng vốn tư nhân khổng lồ, thúc đẩy doanh nghiệp tái cấu trúc chiến lược để chiếm lĩnh thị trường.

## Giá Trị Thị trường M&A Toàn Cầu và Phân Bò Theo Quy Mô Thương Vụ



## Giá trị Thương vụ Chiến lược và Tăng trưởng theo Khu vực (2025)



## 3 Xu Hướng M&A Chính Hiện Nay



### AI: Động lực "Siêu chu kỳ Đổi mới,"

Thúc đẩy chiến lược "Buy-to-Build" để sở hữu ngay hạ tầng. M&A trở thành công cụ then chốt để vừa phòng thủ trước gián đoạn công nghệ, vừa tấn công mở rộng quy mô.



### Megadeals trở lại & Tái cấu trúc

Bùng nổ các thương vụ >10 tỷ USD (+128%) nhằm chiếm lĩnh thị phần. Xu hướng tách doanh nghiệp (Spin-offs) tăng mạnh để loại bỏ mảng phi cốt lõi và giải phóng giá trị cổ đông.



### Vốn tư nhân (Private Markets) dẫn dắt

Với 2.000 tỷ USD vốn chờ giải ngân, PE và Tín dụng tư nhân đang thay thế kênh ngân hàng, cung cấp thanh khoản linh hoạt để vượt qua rào cản định giá.

# Các Yếu Tố Phát Triển

Sự hội tụ giữa 'Con khát điện cho AI' và 'Chuyển đổi xanh' đang kích hoạt chu kỳ tăng trưởng mới. Thị trường M&A bứt phá nhờ sự trở lại của các siêu thương vụ và giải pháp vốn cấu trúc, giúp nhà đầu tư chiếm lĩnh lợi thế quy mô và hạ tầng thiết yếu.



## Các Động Lực Chính

### Con khát điện năng cho AI & Data Center

- Dự kiến thêm 65 GW công suất đến 2030
- M&A hạ tầng để cung cấp nguồn điện ổn định

### Chuyển đổi năng lượng & Điện khí hóa

- Nhu cầu cấp thiết về năng lượng tái tạo, hạ tầng
- Tái định vị theo xu hướng điện khí hóa toàn cầu

### An ninh Khoáng sản thiết yếu

- Giải quyết sự khan hiếm hàng hóa & tài nguyên
- Đảm bảo an ninh nguồn cung cầu vào

### Lợi thế Quy mô

- Đáp ứng yêu cầu CapEx khổng lồ cho hạ tầng mới.
- Tăng năng lực huy động vốn, hiệu quả triển khai dự án

## Các Tín Hiệu Tích Cực

### Thanh khoản phục hồi mạnh mẽ

- Giá trị M&A Năng lượng +33%.
- Khối lượng ngành Tài nguyên +26%.

### Sự trở lại của "Megadeals"

- Khẳng định niềm tin qua các thương vụ tỷ đô.
- Điển hình: Constellation Energy (\$26.9B), Black Hills (\$15B).

### Giải pháp vốn cấu trúc

- Huy động linh hoạt từ bên thứ 3 (Bảo hiểm, Quỹ).
- Tối ưu chi phí, giữ quyền kiểm soát vận hành.

### "Điểm ngọt" (Sweet Spot) thu hút đầu tư

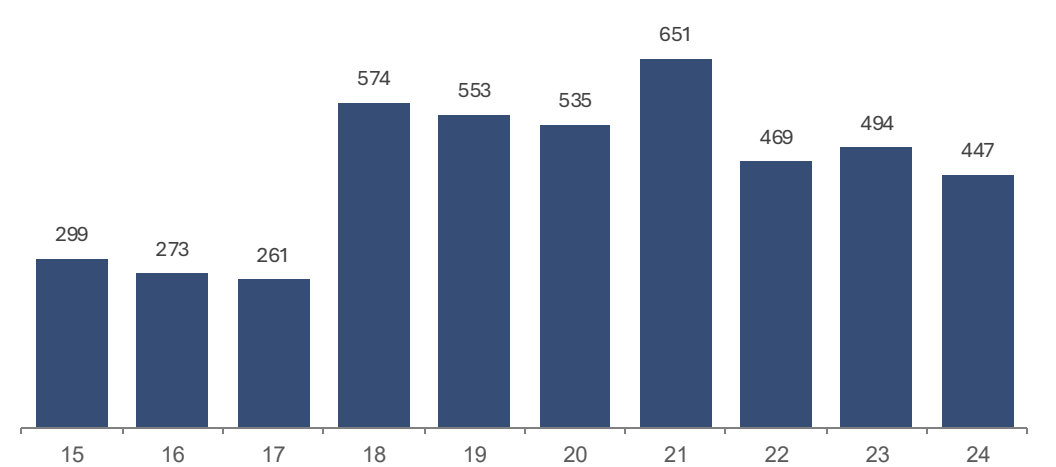
- Nhu cầu của: Hạ tầng AI - Chuyển đổi xanh - Reshoring.
- Tạo đà tăng trưởng dài hạn cho thị trường M&A.

# Bối Cảnh M&A Tại Việt Nam

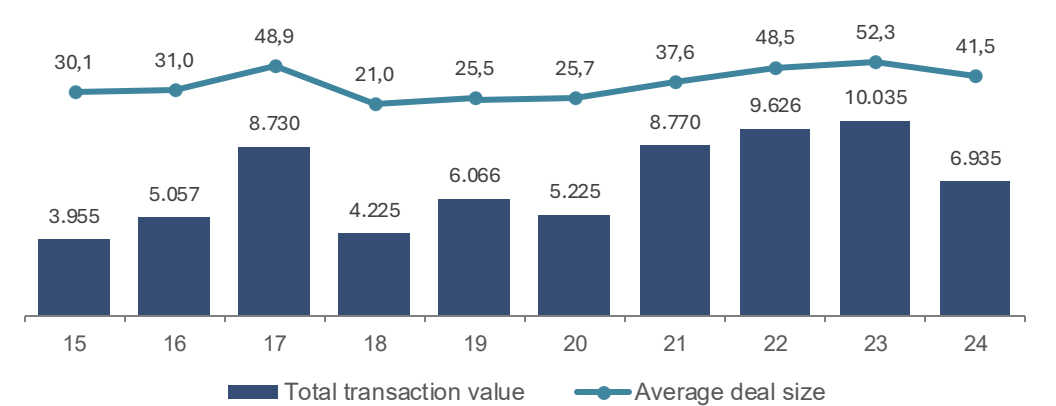
M&A Việt Nam đang dịch chuyển từ tăng trưởng về số lượng sang chọn lọc về chất lượng, với ít giao dịch hơn nhưng quy mô và giá trị trung bình cao hơn, tập trung vào các ngành có tính cấu trúc dài hạn như công nghiệp-hạ tầng, bất động sản và năng lượng.



## Số Lượng Các Giao Dịch M&A Theo Năm



## Giá Trị Và Giá Trị Trung Bình Mỗi Giao Dịch (Triệu USD)



## Tổng Quan Thị Trường

| Nhóm ngành                                        | Số lượng giao dịch | % tổng số giao dịch | Giá trị giao dịch (triệu USD) | % Tổng giá trị |
|---------------------------------------------------|--------------------|---------------------|-------------------------------|----------------|
| Bất động sản                                      | 5                  | 10%                 | 225.22                        | 31%            |
| Tài chính                                         | 2                  | 4%                  | 136.93                        | 19%            |
| Công nghiệp & Hạ tầng (SX CN, XD & KT, Logistics) | 18                 | 35%                 | 128.75                        | 18%            |
| Năng lượng                                        | 7                  | 13%                 | 114.66                        | 16%            |
| Tiêu dùng & Dịch vụ (F&B, Hàng tiêu dùng, Y tế)   | 10                 | 19%                 | 18.65                         | 3%             |
| Nông nghiệp                                       | 1                  | 2%                  | -                             | 0%             |
| Khác                                              | 9                  | 17%                 | 96.24                         | 13%            |

### Vị Thế và Xu Hướng Ngành năng lượng Việt Nam?

- **Năng lượng chiếm 16% giá trị M&A nhưng chỉ 13% số deal**, cho thấy đặc thù ngành hạ tầng với quy mô giao dịch lớn và vốn dài hạn.
- **M&A năng lượng mang tính cấu trúc dài hạn**, được thúc đẩy bởi nhu cầu điện dự báo tăng gần gấp đôi lên 500–558 TWh năm 2030 và mục tiêu Net Zero 2050.
- **Brownfield assets chiếm ưu thế trong M&A năng lượng** nhờ dòng tiền vận hành sẵn, rủi ro thấp và khả năng mở rộng thành portfolio.
- Định giá đang **chuyển từ FiT sang dòng tiền và hợp đồng dài hạn**, trong bối cảnh ngành điện cần ~135 tỷ USD đầu tư đến 2030.

## 02. AI ĐANG MUA, AI ĐANG BÁN?

[www.dealflow.sg](http://www.dealflow.sg)



# Các Thương Vụ Nổi Bật



Năm 2025 đánh dấu kỷ nguyên 'Tái cấu trúc dòng vốn' (Capital Recycling), nơi các thương vụ thoái vốn chiến lược không chỉ giải tỏa áp lực tài chính mà còn mở đường cho các định chế quốc tế thu tóm hạ tầng năng lượng sạch.

## Các Thương Vụ Tiêu Biểu Ngành Năng Lượng Việt Năm 2025

|                                                                                           |                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                  |                                                             |
|-------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------|
| <div>Ai đang mua, ai đang bán?</div> <div>Chiến lược nào định hình năng lượng Việt?</div> | Tiêu chí            | SARA (SUSI) – SCATEC                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | VINACAPITAL & EDF                                                | HBRE - SEC (SUPER ENERGY)                                   |
|                                                                                           | Giá trị             | ~\$40 Triệu USD                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | ~\$100 Triệu USD                                                 | ~\$33 Triệu USD                                             |
|                                                                                           | Tài sản             | Điện gió Đầm Nại (39MW) - Đã vận hành                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | SkyX Solar (Rooftop Solar) - Nền tảng phát triển                 | Điện gió HBRE Chư Prông (50MW) - Đang phát triển            |
|                                                                                           | Loại hình Người mua | Quỹ Đầu tư Hạ tầng (Financial Investor) - Tìm dòng tiền ổn định                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Tập đoàn Năng lượng Toàn cầu (Utility) - Tìm thị phần & nền tảng | Tập đoàn Khu vực (Regional Corp) - Mở rộng danh mục tài sản |
| Điểm Chung                                                                                |                     | <div> Mẫu số chung của các thương vụ này là sự chuyển dịch dòng vốn từ 'Sẵn tiềm năng' sang 'Mua sự an toàn'. Nhà đầu tư ngoại chấp nhận trả mức định giá cao (Premium) cho các nền tảng vận hành và tài sản pháp lý sạch để đổi lấy dòng tiền ngay lập tức.</div> |                                                                  |                                                             |

# Ai Là Người Mua?

*Khẩu vị đầu tư phân hóa mạnh mẽ: Singapore kiến tạo hệ sinh thái xanh, Thái Lan săn tìm dòng tiền ổn định, còn Nhật Bản tập trung vào quy mô lớn – tất cả cùng hướng tới mục tiêu cung cấp năng lượng cho kỷ nguyên AI.*

## Nhóm Mua Tiềm Năng và Chiến Lược Trong M&A



**Singapore**  
(Sembcorp & Keppel)



**Thái Lan**  
(B.Grimm & RATCH)



**Nhật Bản**  
(Marubeni & Sumitomo)

- **Vị thế:** Dẫn đầu dòng vốn FDI vào năng lượng tái tạo (>600 triệu USD).
- **Chiến lược:** Tích hợp điện sạch vào các KCN (như VSIP) để tạo hệ sinh thái sản xuất xanh trọn gói và hướng tới xuất khẩu điện về Singapore.
- **Khẩu vị:** Ưu tiên thuê tóm các dự án đã vận hành có PPA dài hạn để đảm bảo dòng tiền ngay lập tức.
- **Mục tiêu:** Tham vọng đạt 10 GW vào năm 2030, kết hợp du nhập công nghệ mới để hỗ trợ ổn định lưới điện.
- **Trọng tâm:** Dẫn dắt các chuỗi dự án phức hợp quy mô lớn, đặc biệt là Nhiệt điện khí LNG.
- **Cách tiếp cận:** Tăng trưởng qua M&A và áp dụng năng lực quản trị chuyên sâu (PMI) để tối ưu hóa hiệu suất kỹ thuật sau đầu tư.



Ngành Năng Lượng dự kiến sẽ thu hút sự quan tâm từ đầu tư từ Tập đoàn chiến lược (mở rộng quy mô phát điện) và Dòng vốn tài chính mới (Quỹ Hạ tầng, Bảo hiểm).

# Các Dự Án Trọng Điểm

"Việc phân định 4 lớp tài sản cốt lõi giúp khoanh vùng khẩu vị đầu tư, kích hoạt chiến lược 'Chia sẻ cuộc chơi' để thu hút nguồn lực quốc tế cùng phát triển các siêu dự án hạ tầng năng lượng trọng điểm.

## Tiếp Cận 4 Trụ Cột Dự Án Trọng Điểm



### Điện gió ngoài khơi

Chìa khóa Net Zero, rào cản pháp lý cao. Cần liên doanh DNNN giải quyết an ninh biển

### Chuỗi giá trị Khí & LNG

Nhiên liệu "cầu nối" chiến lược. Tập trung 7 chuỗi dự án và hạ tầng kho cảng

### Lưu trữ (BESS) & Lưới điện thông minh

Điểm nóng ổn định năng lượng tái tạo. Mục tiêu **16 GW (2030)**, thúc đẩy sản xuất pin và nâng cấp lưới.

### Hydro xanh & Amoniac xanh

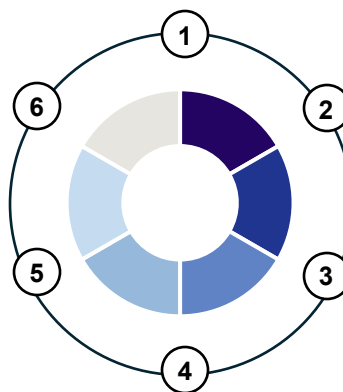
Thành tố quy hoạch mới. Xây dựng "H2 Hubs" thí điểm (2025-2027) bằng vốn tín dụng xanh (JETP, WB).

Khẩu vị đầu tư đã thay đổi: Không còn chạy theo tiềm năng tài nguyên đơn thuần, dòng vốn thông minh chỉ chảy vào các dự án hội tụ đủ 6 yếu tố 'Sạch & Sẵn sàng' từ quy hoạch, đất đai đến đầu nối.

## 6 Yếu Tố 'Phải Có' Của Một Mục Tiêu Lý Tưởng

### "Sạch" về Quy hoạch

Bắt buộc có tên trong Kế hoạch PDP8, không vướng chỉ tiêu hay chồng lấn khoáng sản.



### Mặt bằng "Sạch"

Yêu cầu tiên quyết: Đã có Quyết định giao đất, đền bù >90%, không vướng đất rừng/quốc phòng.

### Năng lực Đối tác nội

Cần am hiểu quy trình để xử lý trọn tru các giấy phép con (PCCC, Môi trường) và đấu nối.

### Khả năng Vay vốn

Phải chứng minh được dòng tiền dương với cơ chế giá mới để đảm bảo khả năng vay vốn quốc tế.

### Giải tỏa Công Suất

Ưu tiên vị trí gần trạm biến áp dư tải, tránh rủi ro bị cắt giảm công suất tại các "vùng đỏ".

### Tiềm năng DPPA

Vị trí gần KCN/FDI là lợi thế then chốt để triển khai bán điện trực tiếp, vượt rào cản giá trần EVN.

## 03. LÀM THẾ NÀO ĐỂ TẬN DỤNG CƠ HỘI?

[www.dealflow.sg](http://www.dealflow.sg)



# Chiến Lược Cho M&A

Khẩu vị đầu tư đã thay đổi: Không còn chạy theo tiềm năng tài nguyên đơn thuần, dòng vốn thông minh chỉ chảy vào các dự án hội tụ đủ 6 yếu tố 'Sạch & Sẵn sàng' từ quy hoạch, đất đai đến đầu nối.

## Chiến Lược M&A Thế Hệ Mới

|                                                                                                                                                   |                                                                                                                                         |                                                                                                                                             |                                                                                                                                     |                                                                                                                                 |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <br><b>Ưu tiên "Hệ sinh thái Xanh"</b>                           | <br><b>Định giá theo "Giá trị Bền vững" &amp; CBAM</b> | <br><b>Tận dụng làn sóng "Thoái vốn Nội địa"</b>         | <br><b>Mở rộng sang Dịch vụ &amp; Hạ tầng</b>    | <br><b>Đón đầu Điện Hạt nhân &amp; Hydro</b> |
| Chuyển dịch từ đơn lẻ sang tích hợp: <b>Nguồn điện + Lưu trữ (BESS) + DPPA.</b><br><br>Giảm thiểu rủi ro lưới điện, tối ưu hóa lợi nhuận ổn định. | Giá trị nằm ở chứng chỉ giảm phát thải ( <b>REC/I-REC</b> ).<br><br>Hỗ trợ khách hàng xuất khẩu tránh thuế Carbon quốc tế.              | Cơ hội từ áp lực tái cấu trúc tài chính của doanh nghiệp trong nước.<br><br>"Cửa sáng" cho NĐT ngoại (Thái, Sing) thu tóm tài sản vận hành. | M&A các đơn vị kỹ thuật: Cáp ngầm, O&M, quản lý lưới điện AI.<br><br>Lối tắt thâm nhập thị trường nhanh chóng ngoài mảng phát điện. | Xây dựng mạng lưới đối tác công nghệ sớm (Nga, Hàn, Pháp).<br><br>Chuẩn bị sẵn sàng cho làn sóng bùng nổ sau 2030.              |

## 04. HỎI ĐÁP & KẾT LUẬN

[www.dealflow.sg](http://www.dealflow.sg)



# Contacts Us

*Partner with Dealflow to navigate your next transaction with confidence, clarity, and results.*



## Address

**SG:** #01-20, 79 Anson Road, Singapore 768451, Singapore  
**VN:** Level 18, The Nexus Building, 3A-3B Ton Duc Thang,  
Ben Nghe Ward, District 1, Ho Chi Minh City, Vietnam



## Email

[contact@dealflow.sg](mailto:contact@dealflow.sg)  
[haanh.nguyen@dealflow.sg](mailto:haanh.nguyen@dealflow.sg)



## Website

<https://dealflow.sg/>

